



FINANCIAMIENTO BANCARIO PARA CRECER



Estado actual

Donde estamos hoy

Análisis de Gap

¿Qué hay que hacer?

Estado deseado

Adonde queremos estar

Temas a discutir

- Alineación de objetivos
- Forecast de ventas
- Ahorros en costos, gastos y capital de trabajo
- Proyección de estados financieros
- Flujo de caja y la estructura de capital objetivo
- Servicio de deuda bancaria
- Nuevos requerimientos de fondos durante el plan
- Escenarios y visualización
- Informe de revisión del plan con opinión independiente

Tiempo de redefinir estrategias

Estudio de las opciones estratégicas, por unidad de negocio y grupo consolidado.
Revisión de los impulsores del valor; crecimiento en ventas, márgenes de ganancia, capital invertido y costo de capital. Simulación del servicio de la deuda y los intereses para negociaciones con bancos.

PLANIFICACIÓN Y GESTIÓN FINANCIERA



1 PLANIFICACION FINANCIERA 10A



2 PRESUPUESTO ANUAL



3 EJECUCION PRESUPUESTARIA



Inicio

- Horizonte 10 años
- Escenarios de Ventas
- Plan de inversion
- Estados financieros proyectados
- Valoración del plan
- Indicadores de valor
- Indicadores de gestión

Final

- Horizonte 1 año
- Pronóstico esperado de ventas por línea
- Estimado de costos y gastos
- Inversiones del periodo
- Estados financieros proyectados
- Indicadores

- Mensual o trimestral
- Seguimiento EEFF, márgenes y gasto real vs presupuesto por cc
- Disponibilidad del gasto
- Ejecución de inversión
- Revisión de indicadores